

# МОНІТОРИНГ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ

**Кіртока Руслан Гордійович**

*кандидат економічних наук,*

*доцент кафедри менеджменту та інновацій*

**Таран Олександра Ігорівна**

*студентка спеціальності «Менеджмент» (магістр)*

*Одеський національний університет імені І. І. Мечникова*

*(м. Одеса, Україна)*

В умовах глобальних викликів характер господарських процесів, їх інтенсивність, результативність, ефективність, а також внутрішньогосподарське управління залежать від структурно-функціональної складової промислового комплексу України. Глобальні виклики сьогодення впливають на взаємовідносини між суб'єктами промислового комплексу та потребують якісно нових управлінських підходів, адже його сучасний розвиток взаємопов'язаний з прискоренням інформаційно-комунікаційних процесів, які забезпечують отримання оперативної інформації в найкоротший термін.

Промисловий комплекс увійшов в інформаційно-комунікаційну епоху, яка вимагає прийняття оперативних управлінських рішень і використання нових підходів до системи внутрішньогосподарського управління на всіх рівнях промислового комплексу. Сучасні стратегії розвитку промислового комплексу та його структурно-функціональних елементів повинні формуватися з урахуванням застосування моніторингу, як інструменту системи управління у внутрішньогосподарському середовищі.

Промисловий комплекс – це сукупність взаємопов'язаних господарських елементів, які виконують відповідні завдання згідно з макроекономічним розподілом в залежності від ресурсного забезпечення, географічного фактору, людського капіталу та стратегічної мети, що сприяє збалансованому вирішенню виробничих, соціальних, економічних, фінансових, екологічних та інших проблем на макро-, мезо- та мікрорівнях, враховуючи ринкові механізми та важелі [1].

Досліджуючи систему управління промисловим комплексом та його структурними сегментами як складну модель, неминуче доводиться виділяти певні аспекти:

- діагностика внутрішніх та зовнішніх факторів внутрішньогосподарського середовища;
- оцінка та аналіз кореляційних залежностей у внутрішньогосподарському середовищі;
- результативна ознака у внутрішньогосподарському середовищі;
- внутрішньогосподарське планування та прогнозування;
- процес прийняття управлінських рішень на відповідному рівні.

Визначені компоненти системи управління промисловим комплексом та його елементами у модельованому управлінні діють як змінні величини та наповнюються значною кількістю інформації аналітичного або синтетичного характеру. Орієнтири визначених компонентів призводить до побудови механізму їх визначення. Відмітимо, що у якості результативної ознаки, на яку спрямована система управління промисловим комплексом та його елементами, може виступати безліч характеристик господарської діяльності підприємств промислового комплексу країни.

Моніторинг у системі управління промислового комплексу – це інструмент системи управління, який забезпечує виявлення, збір, обробку, накопичення, зберігання та поширення фактичної інформації щодо сегментного стану відповідних об'єктів промислового комплексу, прогнозування обґрунтованих даних динаміки й основних тенденцій його стратегічного розвитку, визначення внутрішньогалузевого потенціалу та формування обґрунтованих рекомендацій для прийняття управлінських рішень щодо підвищення результативності й ефективності у господарській системі промислового комплексу.

Моніторинг у системі управління промислового комплексу візуалізується у контролі за внутрішньогалузевими плановими та фактично досягнутими результатами діяльності.

Професор О. Побережець зазначає: «моніторинг – це процедура систематичного та безперервного спостереження за основними кількісними та якісними параметрами результатів діяльності суб'єктів

національної економіки з елементом їх оцінки. Важливими структуруючими елементами моніторингу є механізми, які забезпечують попередження появи небезпечних для суб'єктів національної економіки факторів відповідного середовища, що зумовлюють економічні, фінансові, соціальні та екологічні ризики» [2].

Ефективна реалізація моніторингу у системі управління промислового комплексу можлива лише за наявності встановлених цілей і орієнтирів, методичного й практичного інструментарію. Якісне проведення моніторингу у системі управління промислового комплексу дає можливість удосконалити функціональне внутрішньогалузеве господарське середовище, систему внутрішньогалузевого управління та реалізацію нових виробничих програм через прийняття стратегічних рішень, які базуються на об'єктивних, актуальних і неупереджених аналітичних або синтетичних даних на обраному для діагностики й оцінки рівні. Застосування моніторингу у системі управління промислового комплексу має фокусуватися на вирішенні завдань оперативного та стратегічного рівня:

- застосуванні адаптивного інструментарію у системі управління промислового комплексу, що вплине на результативність та ефективність управлінських рішень;
- обґрунтуванні господарських процесів, індикаторів, критеріїв та параметрів для діагностики результативності й ефективності діяльності у промисловому комплексі України;
- забезпеченні системи управління промислового комплексу своєчасною й якісною інформацією щодо результативності й ефективності господарської діяльності у внутрішньогалузевому середовищі;
- діагностиці, аналізі й оцінці обґрунтування закономірностей і взаємозв'язку у господарських процесах промислового комплексу;
- виокремленні факторів впливу, які визначають позитивні або негативні тенденції у внутрішньогалузевому середовищі, появу нових можливостей або загроз, вузьких місць і точок зростання результативності й ефективності в операційній, фінансовій, інвестиційній та інноваційній діяльності у промисловому комплексі;
- прогнозуванні та плануванні щодо результативності й ефективності в операційній, фінансовій, інвестиційній та інноваційній діяльності у промисловому комплексі;

– пошуках інвестиційно-інноваційної складової розвитку у внутрішньогалузевому середовищі промислового комплексу.

Таким чином, формування організаційної структури функції моніторингу у системі управління промислового комплексу є складним і трудомістким внутрішньогалузевим процесом, тому обов'язковими є визначення інструменту підтримки, що дозволить сформувати організаційно-функціональні структури, які максимально враховують особливості операційної діяльності у промисловому комплексі. До організаційної структури моніторингу у системі управління промислового комплексу ставляться якісно нові вимоги щодо принципів, алгоритмів, методів і механізмів проведення. Для результативного й ефективного управління у промисловому комплексі необхідна об'єктивна, неупереджена та своєчасна синтетична або аналітична інформація щодо змін, які відбуваються в об'єкті управління, що підтверджує доцільність застосування загальновідомого інструменту системи управління – моніторингу у внутрішньогосподарському середовищі промислового комплексу.

#### **Список використаної літератури**

1. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти : моногр. / за ред. д.е.н., доц. Є. І. Масленнікова. Херсон : Гринь Д. С., 2016. Вип. 1. 854 с.
2. Побережець О. В. Теоретико-методологічні та практичні засади дослідження системи управління результатами діяльності промислового підприємства : монографія. Херсон : Видавництво : Гринь Д. С., 2016. 500 с.
3. Масленніков Є. І. Забезпечення конкурентоспроможності підприємств у системі економічного управління. *Український журнал прикладної економіки*. 2020. Том 5. № 4. С. 307–313.