

Иванищева А.В., ст. преподаватель

Фидчук В.О.

Одесский национальный университет им. И.И. Мечникова

ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Реальное использование новой для Украины концепции так называемого проектного управления (Управления Проектами, Project Management) началось около 15 лет назад в условиях радикального реформирования отечественной экономики. Каковы же первые результаты практического применения нового подхода и какие задачи стоят перед будущими профессиональными управляющими в ближайшие годы?

Так, методы, применяемые в управлении проектами, стали применяться в энергетической, нефтегазовой, металлургической, строительной и некоторых других отраслях народного хозяйства. Можно говорить об их массовом применении в инвестиционных проектах и программах любого назначения с иностранным участием, а также широким использовании в кредитно-финансовой сфере.

Практика использования системы управления проектами доказала ее высокую эффективность и, соответственно, создала реальную потребность в значительном числе специалистов нового профиля - проект-менеджеров (руководителей проектов) высокой квалификации.

Рассмотрим подробнее некоторые выводы, вытекающие из опыта первых лет практического применения методологии управления проектами

К числу макроэкономических предпосылок внедрения проектного менеджмента следует отнести:

- изменение структуры собственности, связанное с разрушением монополии государственной собственности в сфере производства и услуг, а также продолжающимся формированием эффективных собственников и заинтересованного менеджмента;
- изменение отраслевой структуры производства в результате ее адаптации к новой структуре спроса;
- продолжающееся изменение геополитической ситуации, имеющее целью включение экономики Украины в мирохозяйственные связи.

В содержательном плане к числу основных предпосылок следует отнести:

- потребность в структурах, ориентированных на достижение определенной цели/результата;
- наличие задач с определенными параметрами: проектным циклом, затратами, временем и результатами;
- динамичное окружение с элементами неопределенности;
- сложные и функционально интегрированные задачи с инновационными эле-

унтами и необходимостью полной завершенности работ;

- потребность в высшей квалификации исполнителей в определенных вопросах маркетинга, проектирования, изготовления, сооружения, испытания;
- необходимость быстрой реакции на изменения рынка с соответствующей продолжительностью проработки и решения задачи;
- наличие в действующей организации ряда проектов, не достигающих поставленных целей;
- необходимость координации действий двух или более подразделений в процессе реализации проекта.

Очевидно наличие огромных резервов роста производительности труда на уровне предприятий и организаций. Вот почему общепризнано, что именно управление проектами способно радикально изменить ситуацию в менеджменте.

Методы управления проектами позволяют эффективно управлять временными, затратными, качественными параметрами будущей продукции/ услуг.

Методы и средства управления проектами позволяют:

- разработать и обосновать концепцию проекта;
- оценить эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;
- выполнить технико-экономическое обоснование проекта и разработать бизнес-план проекта;
- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- оценить инвестиционные качества отдельных финансовых инструментов и отобрать наиболее эффективные из них;
- разработать смету и бюджет проекта, соответствующие заданным ограничениям;
- подобрать исполнителей проекта через процедуру конкурсов (торгов);
- подготовить и заключить контракты на поставку;
- организовать оптимальную процедуру закупок и поставок;
- организовать реализацию проекта, в том числе подобрать так называемую «команду» проекта;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями, неизбежными в ходе реализации проекта, на основе современных информационных технологий;
- организовать эффективное завершение проекта;
- организовать системное управление качеством продукции проекта;
- в полной мере учесть так называемый «человеческий фактор», нередко оказывающий решающее воздействие на эффективность проекта в целом.

Так, мы видим, что выгоды от внедрения проектного менеджмента очевидны и повышения конкурентоспособности можно рекомендовать внедрять методы проектного менеджмента на отечественных предприятиях.

Литература:

1. Локир Кит, Гордон Джеймс Управление проектами. Ступени высшего мастерства— Минск: Гревцов Паблшер, 2008-352 с.;
2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами - М.: Омега-Л, 2004 - с. 664.;
3. Томас М. Каппелс Финансово-ориентированное управление проектами - М.: «Олимп-Бизнес», 2008 - 400 с.;
4. Хелен К.С., Тейт К. Управление проектами - М.: Поколение, 2007 - 432 с.