

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ЛОГІСТИЧНИХ РИНКІВ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВОГО ВПЛИВУ

*Крамський С.О.
к.т.н., доцент,*

Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, м. Одеса

Актуальність. Військова агресія росії проти України, вплинула на всі сфери економічну, політичну та публічну життєдіяльність держави. Публічна сфера діяльності різних фондів громадських активістів, волонтерів та організацій сфери військової підтримки ЗСУ та медикаментної, лікарської підтримки поранених й реабілітації їх під час активних бойових дій на території України. Вплив різних міжнародних викликів пов'язаних з невизначеністю міжнародних відносин в публічній сфері, наприклад: вибори президента в США, тощо.

Нестабільність, турбулентність обставин на полі бою та швидка зміна фронтів призводить до потреби постійно адаптувати логістичні ланцюги постачань, з відповідних ринків і швидко змінюючи маршрути доставки, пунктів розвантаження і зони збору вантажів. Це вимагає високого рівня управління у тому числі публічного, гнучкості та оперативності від логістичних компаній, щоб забезпечити постійну підтримку постачань у непередбачуваних умовах [1].

Щоб мати можливість швидко реагувати на зміну ситуації в публічній сфері, багато логістичних компаній та військові організації використовують цифрові платформи (Е-врядування, платформи прозоро з публічних закупівель, тощо) і системи відстеження в реальному часі наприклад - блокчейн. Наразі штучний інтелект (ШІ) та аналітика великих даних використовуються для прогнозування попиту та планування запасів у роздрібній торгівлі на ринках, а також для зниження ризиків у різних галузях державних підприємств та роботи промисловості.

На сьогодні різні публічні активісти, військові фонди наприклад: Повернись Живим, фонди С. Притули, С. Стерненка, Справа Громад та інші, активно залучають кошти з донатів населення, та благодійних організацій, компаній для допомоги ЗСУ на різні потреби військового фронту. Проблеми із якими вони перманентно стикаються суто бюрократичні, економічні та логістичні. Саме ринки закупівель логістичних засобів під час триваючої війни є досить закритими від публічної сфери. Наприклад, безпілотні літальні апарати (FPV-дрони) з нічним роботизованим (штучним зором) донаведенням. Дрони (морські БПА) стали однією з найбільш помітних і корисних технологій у сфері військової, а також гуманітарної логістики. Вони здатні доставляти невеликі, але важливі вантажі, як-от медикаменти, продовольство, запчастини або засоби першої допомоги, в зони, до яких

важко дістатися традиційними способами через небезпеку або відсутність доріг, інфраструктури [2].

Військові конфлікти стимулюють розробку нових підходів та технологій у сфері ринків публічної логістики. Розглянемо основні інновації, які вже сьогодні змінюють логістичні процеси в умовах повномасштабної війни в Україні. Безпілотні апарати також використовуються для розвідки місцевості, планування маршрутів та відстеження стану інфраструктури. Морські дрони, сухопутні (БПА) мають ряд переваг, що робить їх незамінними в умовах бойових дій в Україні. Швидкість: дрони можуть швидко долати відстані, уникаючи небезпечних наземних маршрутів, що дозволяє зменшити час доставки до критично важливих об'єктів. Безпека: завдяки відсутності пілота зменшується ризик для людського життя, що особливо актуально в небезпечних умовах. Мобільність: морські дрони та БПЛА можуть працювати в умовах руйнування доріг, мостів і інших наземних шляхів, забезпечуючи доставку навіть у найважчих умовах. Крім того, нові моделі дронів оснащуються сенсорами, камерами III та іншими пристроями, що дозволяє їм автоматично уникати перешкод і обирати оптимальний маршрут руху. Завдяки цьому дрони можуть виконувати свою роботу в повністю автономному режимі, що підвищує їхню ефективність і знижує витрати [3].

Інновації в сфері логістики під час впливу бойових дій. Автономні транспортні засоби натеper оснащені системами штучного інтелекту та сенсорами, що дозволяє їм самостійно ухилятися від загроз, таких як міни, обстріли або інші перешкоди на маршруті. Це робить їх особливо цінними в умовах війни, коли критично важливо доставити вантаж до призначення, уникаючи небезпек на шляху. Також автономні транспортні засоби можуть координуватися з іншими пристроями та системами, створюючи складні ланцюги логістичного постачання, які можуть працювати цілодобово, забезпечуючи безперервність постачання і в екстремальних умовах. Автономні транспортні засоби. Отже, автономні транспортні засоби, такі як вантажівки, танки та безпілотні роботизовані системи, платформи на їх базі стають усе більш поширеними в умовах триваючої війни. Ці машини, платформи дозволяють виконувати складні та небезпечні логістичні операції без участі людини, що мінімізує ризики для життя персоналу. Крім того, автономні транспортні засоби можуть працювати в зоні бойових дій або в умовах підвищеного ризику, де людський персонал може постраждати [4]. Цифрові платформи об'єднують дані з різних джерел, включаючи GPS-трекери на транспорті, дані з дронів, моніторинг стану складів та інформацію від диспетчерських служб. Такий підхід забезпечує – публічність, прозорість процесів: всі учасники логістичного ланцюга мають доступ до актуальної інформації про місцезнаходження вантажів, що дозволяє уникати затримок і своєчасно реагувати на нові виклики. Мобільні платформи та додатки в

публічній діяльності, що дозволяють керувати наприклад: логістичними процесами у режимі реального часу, стали важливим інструментом під час війни в публічній сфері. Вони забезпечують швидку комунікацію між усіма учасниками логістичного ланцюга та дозволяють: швидко відстежувати переміщення вантажів: мобільні додатки з функціями GPS дозволяють контролювати місцезнаходження вантажів, час прибуття та всі етапи доставки. Оперативно повідомляти про зміни, логістичний персонал отримує повідомлення про зміни маршруту або небезпеку на шляху, що дозволяє уникнути втрат і прискорити доставку вантажів отримувачам [5].

Публічне управління під час війни, знайшло своє відображення у різних сферах технологій, логістики для потреб ЗСУ, будь то відкритий збір донатів активістами, волонтерами, публічними особами, та їх афільованим структурам в Україні та закордоном. Важливо зазначити, що багато інновацій в публічній, які спочатку розроблялися для військових цілей, швидко знаходять застосування у цивільній логістиці. Вони допомагають покращити управління ресурсами, підвищити оперативність постачання та забезпечити стабільність логістичних ланцюгів у будь-яких кризових ситуаціях. Таким чином, військові інновації не лише змінюють підходи до логістики під час війни, але й формують стандарти та практики, що мають довготривалий позитивний вплив на публічну сферу. Війна, хоч і є важким випробуванням, у певному сенсі прискорює прогрес і розвиток у сфері логістики, що дозволяє публічній владі, громадянському суспільству краще підготуватися до будь-яких викликів у майбутньому.

Список використаних джерел:

1. Павленко О.П., Розмаріна А.Л. Інноваційні напрями управління сталим розвитком економіки в умовах турбулентності. Монографія. Одеса. ОДЕКУ, 2024. 208с.
2. Ільченко С.В. Організаційно-економічні механізми розвитку бізнес-середовища на підприємствах морського функціонування у повоєнний період. Бізнес-навігатор. Херсон. Гельветика, 2024. 1(74). 168-173.
3. Hutsaliuk O.M. Technological synergy of engineering integrating in digitalization economy, nanotechnology and intelligent digital marketing for corporate enterprises in provisions of their economic security. Nanotechnology Perceptions. 2024. 20 №. S8. P. 348–366.
4. Yevdokimova O.M. Models of team composition for the staffing of an IT company on a fuzzy set platform. Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series “Economics”. 2021. 8(1), 18-28. [https://doi.org/10.52566/msu-econ.8\(1\).2021](https://doi.org/10.52566/msu-econ.8(1).2021).
5. Захарченко О.В. Економіко-математичне моделювання з формування і функціонування однорідних команд. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова. 2020. 20, 3 (46). 202-222. [https://doi.org/10.18524/2413-9998/2020.3\(46\).214241](https://doi.org/10.18524/2413-9998/2020.3(46).214241)