

Д/р
14034

Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

(повне найменування вищого навчального закладу)

Навчально-науковий інститут інформаційних та соціальних технологій

(повне найменування інституту/факультету)

кафедра економіки та моделювання ринкових відносин

(повна назва кафедри)

Дипломна робота

бакалавра

на тему: «Світовий досвід бюджетного менеджменту»

« World experience of budget management»

Виконав: студент денної форми навчання

Напрямок підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит

Сірий Олександр Сергійович

Керівник к.е.н., доцент Бутенко В.В.

Рецензент д.н.е., проф. Горняк О.В.

Рекомендовано до захисту:

Протокол засідання кафедри

№ 9 від 29 травня 2017 року.

Захищено на засіданні ЕК № ____

протокол № ____ від ____ 2017р.

Оцінка доб / с / 70

(за національною шкалою, шкалою ECTS, бали)

Завідувач кафедри

(підпис)

Журавльова Т. О.

Голова ЕК

(підпис)

Шлафман Н. Л.

Одеса – 2017

790202

Анотація

Дипломна робота містить 64 сторінки, 2 таблиці, список літератури, що складається з 66 найменувань.

Об'єктом дослідження є бюджетний менеджмент України, його проблеми та перспективи, на досвіді зарубіжних країн.

Предметом дослідження є теоретичні, методологічні та прикладні засади бюджетного менеджменту в світовій практиці.

Мета дипломної роботи полягає в розкритті особливостей наукового осмислення сутності бюджетного менеджменту в Україні та окреслення проблем його розвитку в сучасних умовах в порівнянні з зарубіжними країнами.

Завдання роботи : полягають у вивченні призначення, функцій та структури органів оперативного управління бюджетом; засвоєнні теоретичних основ організації бюджетного процесу; формуванні теоретичних і практичних знань стосовно організації виконання дохідної та видаткової частин бюджету; оволодінні навичками з обліку виконання бюджету у фінансових органах та складання бюджетної звітності, оволодінні методами контрольної роботи фінансових органів щодо виконання бюджету.

Одержані результати можуть бути використані для вдосконалення бюджетного менеджменту в Україні.

Рік виконання дипломної роботи 2016-2017

Рік захисту роботи-2017

Ключові слова: бюджетний менеджмент, бюджет, бюджетний процес, бюджетне прогнозування, проблеми бюджетного менеджменту, бюджетна система

ЗМІСТ

ВСТУП.....	2
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
1.1 Сутність бюджетного менеджменту.....	4
1.2 Організація та завдання бюджетного менеджменту.....	9
1.3 Нормативно - правова база бюджетного менеджменту.....	12
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СВІТОВОГО ДОСВІДУ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
2.1 Порівняльна характеристика організації бюджетного процесу у зарубіжних країнах.....	17
2.2 Преспективне бюджетне планування у світовій практиці.....	28
2.3 Світовий досвід бюджетного прогнозування.....	36
РОЗДІЛ 3. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
3.1 Проблеми та перспективи бюджетного менеджменту в Україні.....	44
3.2 Завдання та шляхи удосконалення бюджетного менеджменту в Україні на прикладі зарубіжних країн.....	50
ВИСНОВКИ	53
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	56

ВСТУП

Актуальність теми. Бюджетний менеджмент є одним із напрямів управлінської діяльності держави, умовою, що забезпечує синергічність системи управління фінансами. Він покликаний пронизувати напрями діяльності країни, забезпечуючи можливість їх здійснення та узгодженість у реалізації її фінансових цілей.

Функціонування державних фінансів засвідчує важливість бюджетного менеджменту як управління ресурсами в процесі їхнього руху на всіх етапах бюджетного процесу. Сучасні національні інтереси України полягають передовсім у збереженні цілісності та забезпеченні її економічного розвитку як незалежної держави. Це стає можливим за умови поживавлення реформ, децентралізації управління економікою, удосконалення економічних відносин між Україною та країнами зарубіжжя. Важливу роль в цих реформах відіграють зміни у бюджетній системі. Фундаментальна роль відводиться розбудові державного управління бюджетною системою. Розв'язання проблем бюджетного менеджменту набуває все більшої актуальності, а його застосування згідно з європейськими стандартами значною мірою визначає можливості підвищення ефективності бюджетної системи.

Зростання значущості бюджетного менеджменту у фінансовій системі зумовлюється тим, що саме він є: основою забезпечення сталого розвитку країни та гарантованого виконання соціальних зобов'язань перед громадянами; головним інструментом впливу на суспільно-економічне життя, спроможного забезпечити ефективне формування та використання фінансових ресурсів в бюджетній сфері; системою заходів, яка охоплює суспільство і спрямована на створення достатньої фінансової основи для розвитку; регулятором дотримання чинних норм використання фінансових ресурсів для реалізації функцій держави; знаряддям ефективного управління бюджетами - від раціоналізації бюджетного процесу, оптимізації джерел

бюджетних надходжень і видатків до поліпшення діяльності органів виконавчої та законодавчої влади в бюджетній сфері. Проте сучасний бюджетний менеджмент в Україні недостатньо сприяє покращенню державних послуг та раціональному використанню фінансових ресурсів .

Мета дипломної роботи: полягає в розкритті особливостей наукового осмислення сутності бюджетного менеджменту в Україні та окреслення проблем його розвитку в сучасних умовах в порівнянні з зарубіжними країнами.

Об'єктом дослідження є бюджетний менеджмент України, його проблеми та перспективи, на досвіді зарубіжних країн.

Предметом дослідження є теоретичні, методологічні та прикладні засади бюджетного менеджменту в світовій практиці.

Для реалізації поставленої мети в дипломній роботі необхідно вирішити наступні задачі:

- розглянути можливість застосування позитивного досвіду зарубіжних країн в бюджетному менеджменті України.
- проаналізувати виконання бюджету в Україні.
- знайти шляхи вдосконалення бюджетного менеджменту в Україні.

У процесі написання роботи були використані такі методи дослідження як спостереження, статистично-економічний, розрахунково-конструктивний.

Методологічною основою написання дипломної роботи послужили законодавчі і нормативні акти, підручники та навчальні посібники, статті в наукових періодичних виданнях з досліджуваної проблеми.

ВИСНОВКИ

Державний бюджет є одною із головних ланок фінансової системи. З його допомогою уряд концентрує у своїх руках значну частину національного доходу, перерозподіленого фінансовими методами. У цій ланці зосереджуються найкрупніші прибутки і найбільш важливі в політичному й економічному відношенні витрати. Бюджет тісно пов'язаний з іншими ланками фінансової системи, виступає координуючим центром і надає їм необхідну допомогу у формі бюджетних дотацій, субсидій, гарантій, забезпечуючи більш-менш нормальне функціонування інших ланок фінансової системи.

Дослідження структури бюджету держави як об'єкта управління. Розкрито сутність бюджету та його роль у суспільстві, бюджет як централізований фонд грошових коштів держави, бюджет як основний фінансовий план країни, методи, принципи та джерела формування доходів бюджету, класифікацію видатків та форми бюджетного фінансування, бюджетний дефіцит, його причини, наслідки, мета, джерела покриття, організацію і завдання управління бюджетними потоками, бюджетний устрій та бюджетну систему України, розмежування доходів і видатків між бюджетами, взаємовідносини між бюджетами.

Проведено аналіз теоретико-методологічних і практичних засад бюджетного планування. У ньому висвітлено: економічні основи бюджетного планування, його зміст, принципи і завдання; етапи, методи та рівні бюджетного планування; організацію бюджетного планування, основні етапи розробки проекту бюджету; програмно-цільовий метод у бюджетному процесі та особливості його застосування в Україні; порядок складання проекту Державного бюджету України; розгляд і затвердження Державного бюджету України; порядок складання, розгляду і затвердження місцевих

бюджетів; бюджетний регламент, його зміст, завдання та засади побудови; завдання і методологію планування доходів бюджету; завдання і методологію планування видатків бюджету; кошторисне планування, його основи, види та структура кошторисів бюджетних установ; оперативно-сітьові показники, що визначають обсяг бюджетних асигнувань; норми і нормативи кошторисного планування та фінансування.

Ринкова модель економіки, а також усі без винятку інші моделі не можуть існувати й розвиватися без втручання держави в процеси розподілу й перерозподілу новоствореної вартості в суспільстві. Для цього використовуються фінанси, а бюджетна система є конкретною формою реалізації функцій держави. З розвитком цивілізації бюджетна система стає унікальним інструментом здійснення економічної політики, не лише за ринкових умов, а й у тоталітарних, монархічних та інших системах. В бюджеті сконцентровані інтереси держави, підприємців і населення. Об'єктом цих інтересів завжди є валовий внутрішній продукт, власне напрямки та методи його розподілу й перерозподілу.

Велике значення у бюджетному менеджменті відведено контролю за виконанням бюджетів. Тут акцентовано увагу на сутності та призначенні бюджетного контролю, його ролі у бюджетному менеджменті, видах, формах та методах бюджетного контролю, органах бюджетного контролю, їх класифікації, Рахунковій палаті України, її функціях, правах і завданнях, податковому контролю та його організації в Україні, митному контролю та його організації в Україні, контролю органів Державної казначейської служби України за виконанням бюджету, контрольно-ревізійній роботі, її завданнях та напрямках.

Надання населенню суспільних благ стає однією з функцій держави в економіці вільної конкуренції, фінансування яких здійснюється за рахунок державного та місцевих бюджетів.

Одним із центральних питань бюджетного менеджменту є виконання бюджету. Тут розкрито поняття та принципи виконання бюджету, бюджетну

класифікацію та її роль у бюджетному процесі, розпис доходів і видатків як основа виконання бюджету, систему справляння доходів бюджету, податковий менеджмент; поняття бюджетного фінансування, його організацію та принципи, розпорядників бюджетних коштів, їхні права та обов'язки, виконання дохідної частини бюджетів, виконання видаткової частини бюджетів, касове виконання бюджету, організацію та регулювання міжбюджетних потоків.

Розглянуто світовий досвід бюджетного менеджменту, окремі методи якого можна використати в Україні. Наведена порівняльна характеристика організації бюджетного процесу у зарубіжних країнах, розкрито бюджетний федералізм: світовий досвід теорії та практики. Охарактеризовано фінансово-управлінські технології формування бюджету у зарубіжних країнах. Проаналізовано перспективне бюджетне планування у світовій практиці, світовий досвід бюджетного прогнозування, практику виконання бюджету у зарубіжних країнах, управління державним боргом у світовій практиці, світовий досвід організації бюджетного контролю.

Дослідження проблем функціонування бюджетної системи викликає інтерес, насамперед тому, що саме бюджет характеризує рівень економічного розвитку країни, і завдяки правильному здійсненню бюджетного процесу забезпечується економічна і соціальна стабільність та належний життєвий рівень населення.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Артус М.М., Хижа Н.М. Бюджетна система України Навчальний посібник. - К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2005. - 220 с.
2. Бабич Т. С. Макрофінансове бюджетування : навч. посіб. / Т. С. Бабич, Т. В. Жибер; ред.: В. М. Федосов; ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". - К. : КНЕУ, 2011. - 312 с. - Бібліогр.: с. 271-274. - укр.
3. Бечко П. К., Ролінський О. В. Місцеві фінанси Навч. пос. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 192 с.
4. Благун І.Г. Бюджетний менеджмент: навч. посібник / Благун І.Г., Воронко Р.М., Бучкович М.Л. – Львів: «Магнолія-2006», 2012. – 224 с.
5. Брігхем Є. Ф. Основи фінансового менеджменту / Є. Ф. Брігхем ; пер. з англ. – К. : Молодь, 1997. – 1000 с.
6. Булгакова С., Микитюк І. Управління бюджетними ризиками. – ВІСНИК КНТЕУ. №2. - 2010. [Електрон. ресурс]. — Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/Portal/Soc_Gum/Vknteu/2010_2/7.pdf.
7. Бюджетна система –Бюджетна система: конспект лекцій / укладачі: К. В. Ілляшенко, Т. О. Ілляшенко. – Суми : Сумський державний університет, 2011. – 208 с.
8. Бюджетний кодекс Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, № 50-51, ст.572 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/157к/10-вр/page>
9. Бюджетний кодекс України: Закон України № 2542-III від 21.06.2001 [Електронний ресурс]. - Режим доступу : zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2542-14.
10. Бюджетний менеджмент : підручник / [В. М. Федосов, В. М. Опарін, Л. Д. Сафонова та ін.] ; за заг. ред. В. М. Федосова. – К. : КНЕУ, 2004. – 864 с.

11. Бюджетний менеджмент. Практикум : навч. посіб. / В. Федосов, С. Кондратюк, Л. Сафонова та ін. ; за заг. ред. В. Федосова. – К. : КНЕУ, 2005. – 420 с.
12. Василик О. Д., Павлюк К. В. Бюджетна система України: Підручник. / О. Д Василик., К. В. Павлюк – К.: Центр навчальний літератури, 2004. – 544с.
13. Вівчар О. Й. та ін. Місцеві фінанси / О. Й. Вівчар, О. Я. Побурко, О. Б. Курило, Т. О. Смірнова. – Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2007. – 132 с.
14. Владимиров К. М., Чуйко Н. І., Рогальський О. Ф. Місцеві фінанси: Навчальний посібник. – Херсон: Олді-плюс; 2006. – 352 с
15. Воробйова О. І. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / О. І. Воробйова. - Сімф. : Сімф. міська друк., 2013. - 261 с. - Бібліогр.: с. 256-261 - укр.
16. Галушка Є. О. Бюджетний менеджмент: навч.-метод. посібник для студ. вищих навч. закл. – Чернівці : Книги-XXI, 2007. – 280с.
17. Голинська О. В. Система управління місцевими фінансами та бюджетом: науково-прикладні аспекти : [монографія] / О. В. Голинська, І. В. Яцкевич; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. - О. : ВМВ, 2012. - 300 с. - Бібліогр.: с. 290-300 - укр.
18. Гордієнко В. О. Бюджетний менеджмент : навч.-метод. посібник / В. О. Гордієнко, М. В. Тимошенко. – К.: Знання, 2010. – 188 с.
19. Державні цільові фонди: - навчально-методичний посібник для студентів денної форми навчання, які навчаються за галуззю знань 0305 “Економіка і підприємництво” за напрямом підготовки 6.030508 “Фінанси і кредит” – Дніпропетровськ. – Дніпропетровська державна фінансова академія: 2012. – 58 с.
20. Деєва Надія Миколаївна. Бюджетний менеджмент: Навч. посібник / Дніпропетровська держ. фінансова академія. – Д. : ДДФА, 2006. – 320с.

21. Дикань Н.В. Бюджетний менеджмент: Опорний конспект лекцій для студентів спеціальності 7.050104 «Фінанси». В 2-х частинах. – Харків: ХІБС УБС НБУ, 2007. – 46 с.
22. Дикань Н.В. Практикум з курсу “Бюджетний менеджмент” для студентів спеціальностей 7.050104 «Фінанси» – Харків: ХІБС УБС НБУ, 2007. – 76 с.
23. ЗУ «Про Кабінет Міністрів України»: Відомості Верховної Ради (ВВР), 2011, №9, ст.58 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2591-17/page>
24. ЗУ «Про державний бюджет» Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 30, ст. 141 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/187к/13-вр/page>
25. ЗУ «Про місцеве самоврядування в Україні» Відомості Верховної Ради (ВВР), 1997, № 24, ст.170 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>
26. ЗУ «Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні» Відомості Верховної Ради (ВВР), 1993, N 13, ст.110 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2939-12>
27. ЗУ «Про Рахункову палату» Відомості Верховної Ради (ВВР), 1996, № 43, ст.212 зі змінами і доповненнями на поточний період Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/315/96-вр>
28. Карлін М. І. Бюджетна система України: Навчальний посібник / М. І. Карлін. - К.: Знання, 2008. – 428 с.
29. Кириленко О. П. Місцеві фінанси: Навчальний посібник. – Тернопіль; Астон, 2004. – 192с. (2 книжки книгосховище)
30. Клець Л. Є. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / Л. Є. Клець. – К. : ЦНЛ, 2013. – 640 с.

31. Коваленко Л. О. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / Л. О. Коваленко, С. М. Зеленський, М. М. Забаштанський. - К. : Слово, 2011. - 416 с. - Бібліогр.: с. 379-384. - укр.
32. Ковальчук К. Ф. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / К. Ф. Ковальчук, Д. Є. Козенков, Н. П. Козенкова, Е. П. Якубова; МОНМС України, Нац. металург. акад. - Д. : Нова ідеологія, 2011. - 244 с. - укр.
33. Кравченко В. І. Місцеві фінанси України: Навчальний посібник – К.: Т-во «Знання», КОО, 2012. – 487 с. – (Вища освіта ХХІ ст.)
34. Куценко Т. Ф. Бюджетно-податкова політика : навч. посіб. / Т. Ф. Куценко. – К. : КНЕУ, 2014. – 508 с.
35. Легкоступ І. І. Теоретичні та практичні аспекти видатків місцевих бюджетів України в сучасних умовах / І. І. Легкоступ // Економіка, фінанси, право. – 2012. – № 2. – С. 22–26.
36. Лозоза О. М. Державні видатки у бюджетному регулюванні економічної стабілізації - Наука й економіка. - 2010 р. - № 1 (17). [Електрон. ресурс]. — Режим доступу: http://www.nbuuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Nie/2010_1/028-036.pdf.
37. Мескон М. Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. – М. : Дело, 1993. – 702 с.
38. Михайленко С. Актуальні проблеми розвитку бюджетного менеджменту як науки і мистецтва / С.В. Михайленко // Актуальні проблеми економіки №3(115), 2011. – С. 178-184 [Електрон. ресурс]. – Режим доступу : http://www.nbuuv.gov.ua/portal/soc_gum/ape/2011_1/APE-2011-01/178-184.pdf
39. Михайленко С. Бюджетний менеджмент: визначення, принципи, функції / С.В. Михайленко // Актуальні проблеми економіки №3(117), 2011. – С. 223-229. [Електрон. ресурс]. – Режим доступу : http://www.nbuuv.gov.ua/portal/soc_gum/ape/2011_3/APE-2011-03/223-229.pdf

40. Михайленко С. В. Бюджетний менеджмент: стан та оцінка ефективності : монографія / С. В. Михайленко; Одес. держ. мед. ун-т. - О., 2010. - 398 с. - укр.
41. Місцеві фінанси: Підручник. Затверджено МОН / За ред. О.П. Кириленко. — К., 2016. — 677 с., тв. пал., (ст. 4 пр.)
42. Огонь Ц. Г. Доходи бюджету України: теорія та практика : монографія / Ц. Г. Огонь. – К. : КНТЕУ, 2013. – 580 с.
43. Опарін В. М. Сутність і складові бюджетного менеджменту / В. М. Опарін, Л. Д. Сафонова // Фінанси України. – 2011 – № 2. – С. 60–66.
44. Оспіщева В. І. Фінанси: курс для фінансистів/ В. І. Оспіщева В.І. - Панкевич Л. В. Бюджетний менеджмент: Навч. посіб. / Л.В. Панкевич, М.А. Зварич. — К., 2012. — 293 с.
45. Панкевич Л.В. Бюджетний менеджмент: Навч. Посібник / Панкевич Л.В., Зварич М.А., Могиляк П.Я., Хомічак Б.І. – К. : Знання, 2014. – 293с.
46. Пасічник Ю. В. Бюджетна система України та зарубіжних країн: Навч. посібник./ Ю. В. Пасічник – 2-ге вид. – К.: Знання-Прес, 2013. – 523с.
47. Пасічник Ю. В., Бюджетна система України, Навч. посіб. / Ю. В. Пасічник – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: Знання, 2015. – 670 с. (Вища освіта ХХІ століття)
48. Петленко Ю. В., Рожко О. Д. Місцеві фінанси: Опорний конспект лекцій. – К.: Кондор, 2013. – 282 с.
49. Податковий кодекс Відомості Верховної Ради (ВВР), 2011, № 13-14, № 15-16, № 17, ст.112 зі змінами і доповненнями на поточний період
Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17/page>
50. Редькін О. С. Облік та фінансова звітність бюджетних установ : навч. посібник / О. С. Редькін, В. В. Коваль. – Одеса, Фенікс, 2011. – 242 с.
51. Решина Г.А. Финансовые ресурсы и бюджет Европейского Союза: научно-практическое пособие Рига. : BSA, 2015. – 420с.

- 52.Родіонов О. В. Бюджетний менеджмент : підручник / О. В. Родіонов, І. М. Манько, С. І. Співак; Луган. нац. аграр. ун-т. - Луганськ : Ноулідж, 2014. - 291 с. - Бібліогр.: с. 241-260 - укр.
- 53.Старостенко Г. Г. Бюджетна система: Навч. пос. / Г. Г. Старостенко, Ю.В. Булгаков – К. : Центр навчальної літератури, 2006. — 240 с.
- 54.Сунцова О. О. Місцеві фінанси: навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2010. — 488 с.
- 55.Сунцова О. О. Місцеві фінанси: Навчальний посібник. – Київ: Центр навчальної літератури, 2012. – 560с.
- 56.Указ Президента України «Про Положення про Державну казначейську службу України» від 13.04.2011 Електронний ресурс: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/460/2011>
- 57.Фасолько Т.М. Підходи до моделювання ризику дефолту [Електрон. ресурс]. – Режим доступу : http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/vchu/N152/N152p037-045.pdf
- 58.Федосов Бюджетна система: підруч / за наук. ред. В. М. Федосова, С. І. Юрія. — К.: Центр учбов. літератури; Тернопіль: Екон. думка, 2012.— 871 с.
- 59.Федосов В. Бюджетний менеджмент : Підручник. – К.:КНЕУ, 2004. – 864 с.
- 60.Федосов В. Бюджетний менеджмент. Практикум: Навч. посібник / В. Федосов (заг.ред.). – К. : КНЕУ, 2005. – 420с.
- 61.Федосов В. М. Бюджетний менеджмент: Підручник / В. М. Федосов, В. М. Опарін, І. А. Золотько та ін.; За заг. ред. проф. В. М. Федосова. — К.: КНЕУ, 2002. — 450 с.
- 62.Фещенко Л. В. Бюджетна система України: Навчальний посібник. / Л. В. Фещенко., П. В. Проноза, Н. В. Кузьминчук. – К.: Кондор, 2008. – 440 с.
- 63.Фінансово-бюджетна політика в контексті соціально-економічного розвитку регіонів: матеріали Міжнародної науково-практичної

інтернет-конференції. 21-23 березня 2011 року, Дніпропетровськ : ДДФА, 2011. – 311 с.;

64. Фролов, С.М. Оцінка якості бюджетного менеджменту в контексті проблем інноваційного розвитку держави [Текст] / С.М. Фролов, С.М. Махнуша, В.М. Олійник // Маркетинг і менеджмент інновацій. - 2012. - № 2. - С. 120-130. [Електрон. ресурс]. – Режим доступу : <http://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/27557>
65. Чала Н. Д. Бюджетна система: навчальний посібник / Н. Д. Чала, Н. В. Лазоренко. – К.: Знання, 2010. – 223 с.
66. Ярошевич Н. Б. Бюджетний менеджмент: Навч.-метод. посіб. /Н.Б. Ярошевич, Н.Щ. Шпак. — Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. — 224 с.