

Т.І. Єгорова-Гудкова

МАРКЕТИНГОВІ ІНСТРУМЕНТИ СТІЙКОСТІ СИСТЕМ: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД

Стосовно теми дослідження та його трансдисциплінарного змісту слід підкреслити те, що логіко-структурний підхід в управлінні проектами розглядає будь-яку систему як нелінійну складну дисипативну систему, яку структуровано із дотриманням інваріантно-варіативного підходу. Проектне управління, а саме логіко-структурний підхід в управлінні надає можливість розкрити синергетичну сутність економічного явища.

Логіко-структурний підхід (LFA – Logical Framework Approach) було розроблено Агенцією Міжнародного розвитку в США наприкінці 60-х років для надання допомоги в плануванні, управлінні і оцінці

процесів і заходів. З того часу ЛСП як інструмент планування проєктів і управління ними був прийнятий багатьма установами, такими як Сільськогосподарський банк розвитку, Міжнародна організація праці, Німецька спілка технічної співпраці, Міжнародна організація праці, Служба розвитку зарубіжних країн, Організація Міжнародного розвитку ООН та ін. [1]. Етапи використання логіко-структурного підходу при дослідженні, наприклад, системи економічної безпеки держави наведено в табл. 1.

Таблиця 1

Етапи логіко-структурного підходу та маркетингові інструменти в розробці проєкту стійкої системи економічної безпеки держави

Фаза аналізу	Фаза синтезу
Етап 1: аналіз зацікавлених сторін – ідентифікація груп, окремих осіб і установ, інтересів яких проєкт може торкнутися, ідентифікація їх основних ключових проблем і обмежень і можливостей.	Етап 4: виділення логіки участі, визначення складових частин проєкту, перевірка його внутрішньої логіки, формулювання цілей з точки зору можливостей їх вимірювання.
Етап 2: аналіз загроз економічній безпеці держави, аналіз проблем та формулювання проблем і визначення причинно-наслідкових зв'язків і побудова дерева проблем.	Етап 5: визначення припущень і факторів ризику – виявлення умов, що можуть зробити негативний вплив на виконання проєкту і не піддаються контролю з боку менеджменту проєкту.
Етап 3: аналіз цілей та побудова дерева проблем, визначення відносин: «Засоби досягнення – кінцевий результат», об'єднання цілей в групи і визначення стратегії проєктування стійкої системи економічної безпеки держави.	Етап 6: визначення показників і визначення способів вимірювання прогресу, досягнутого в виконанні проєкту; формулювання показників; визначення засобів вимірювання.
	Етап 7: складання графіка заходів – встановлення послідовності і взаємозалежності заходів, вказівку їх передбачуваної тривалості; розстановка віх і розподіл обов'язків.
	Етап 8: складання плану витрат – перелік потрібних ресурсів, розробка графіка витрат, підготовка докладного бюджету.

Джерело: розроблено автором

Вихідним продуктом є логіко-структурна матриця, що розкриває зв'язків між діями, результатами, конкретними цілями та головною метою проєкту. Таким чином, побудову логіко-структурної схеми слід розглядати не просто як набір механічних процедур, систематизований логічний виклад причинно-наслідкових взаємозв'язків проєктування системи економічної безпеки держави. Також, логіко-структурну матрицю можна використовувати при моніторингу проєкту стійкої системи економічної безпеки держави. (табл. 2).

Для успішного застосування логіко-структурного підходу потрібно використання низки маркетингових (метод «мозкового штурму», SWOT-аналіз) та інших інструментів, що вже існують та інноваційних інструментів, що описують системи та їх стан як інваріантно-варіативну структуру. Також, необхідна активна участь та координація зацікавлених сторін проєкту. Необхідно визначити джерела інформації і методологію збору, обробки, накопичення та аналізу інформації, а також алгоритм стратегічного аналізу. Слід оцінювати доцільність витрат на інформацію та можливість контролю коректності цієї інформації. Також використовується такий інструмент як моніторинг. Залежно від об'єкту моніторинг може здійснюватися як на макро, так і на мікрорівні. Моніторинг стану системи економічної безпеки держави у сучасний період може бути виконано в структурі Бюро Економічної безпеки за умов створення інформаційно-аналітичного відділу, що також є складовою проєкту створення стійкої системи економічної безпеки держави. (Щорічний аналітичний звіт про стан економічної безпеки держави готує Міністерство економічного розвитку та торгівлі України, по даних Державної служби статистики України).

Таблиця 2

Логіко-структурна матриця проєкту створення стійкої системи економічної безпеки держави

	Показники досягнення	Вимірювання	Припущення та ризики
Загальна мета. Оцінювання економічної безпеки держави	Впровадження інноваційної моделі та її інструментів	Підготовка та впровадження методичних рекомендацій. Збір аналітичної інформації. Навчання фахівців	

	Показники досягнення	Вимірювання	Припущення та ризики
Конкретні цілі	Діюча модель оцінювання економічної безпеки держави	Створення аналітичного підрозділу, наприклад у межах Бюро економічної безпеки держави	Відсутність зацікавленості з боку органів державного регулювання
Результати	Оцінювання стану економічної безпеки держави, прогнозування можливих диспропорцій	Розробка програмного забезпечення для аналітичного підрозділу та його впровадження. Виконання розрахунків. Збір інформації.	Відсутність зацікавленості. Нестача фахівців відповідного рівня. Недостатній рівень взаємодії в системі
Дії	Розробка заходів щодо профілактики виникнення диспропорцій. Розробка антикризових заходів.	Аналіз інформації на підставі алгоритму стратегічного аналізу. Ініціювання та розробка відповідних заходів щодо корегування впливу на управління системою економічної безпеки. Обґрунтування антикризових пропозицій та заходів.	Неможливість отримання коректних даних. Отримання часткове некоректних даних. Додаткові витрати на отримання інформації для коректної діагностики.

Джерело: розроблено автором

Список використаної літератури

1. Логіко-структурний підхід і його використання для аналізу і планування діяльності для програм та проєктів у різних сферах. URL: https://blanki-ua.com.ua/blank_zayav/22208/index.html (дата звернення 10.01.2021).
2. Підручник з підготовки логіко-структурної матриці. URL: https://loda.gov.ua/users_files/upload/PidruchnYk.PDF (дата звернення 10.01.2021).
3. Логіко структурний підхід в управлінні проєктами. Департамент економічного розвитку і торгівлі Закарпатської ОДА. URL <https://www.facebook.com/DERT.ODA/posts/2094685247276930/> (дата звернення 10.01.2021)