

*асп. Ю. І. Мотуз*

*науковий керівник: д.е.н., доц. О. П. Радченко*

## **ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

У сучасному бізнес-середовищі управління проектами стає все більш вимогливим завданням та являється критичною складовою для досягнення стратегічних цілей компанії. Зростання конкуренції, стрімкі зміни в технологіях, суспільстві, економіці та глобалізація визначають необхідність ефективного управління проектами. У цьому контексті виникає необхідність вивчення та вдосконалення стратегій та методологій управління проектами для досягнення максимальних результатів. Розгляд сучасних тенденцій та викликів дозволяє керівникам адаптуватися до нових умов і забезпечити підвищення результативності управління проектами в сучасних умовах.

Два основних підходи до управління проектами – Agile та Waterfall – визначаються своїми унікальними характеристиками та методологіями, але можливе їх поєднання, для досягнення кращих результатів, так звана гібридна система Agile-Waterfall Hybrid.

Цифрова трансформація компаній, яка визначається використанням передових технологій для оптимізації бізнес-процесів та взаємодії в управлінні проектами, являється інтеграція в них штучного інтелекту, аналітики даних та використанням хмарних технологій. Оптимізація процесів завдяки цифровим інструментам, сприяє прискоренню та покращенню якості виконання проектів, більш плідної роботи в командах, підвищенню результативності та якості управління процесами за рахунок скорочення часу на обробку даних та результатів командою проекту.

Зростання глобальних команд та потреба віддаленої роботи, створюють нові виклики для управління проектами. Керівники повинні вміло управляти розподіленими командами, вирішувати проблеми культурного розмаїття та забезпечувати ефективність у віддаленому режимі із застосуванням відповідних технологій для спільної роботи, як в середині команди так і з замовником.

Сучасні замовники часто змінюють свої вимоги до складу проекту. В цьому випадку, методологія Agile або інші гнучкі системи управління, стають невід'ємною частиною управління проектами, оскільки вони дозволяють адаптуватися до змін та швидко реагува-

ти на нові вимоги. Важливо підтримувати гнучкість та швидкість реакції на внутрішні та зовнішні зміни, для досягнення найкращих результатів.

Збільшення кількості непередбачених ризиків, таких як природні катастрофи, пандемії або війни вимагають ефективного управління кризовими ситуаціями. Компанії повинні розвивати стратегії управління ризиками та інтегрувати їх у стратегічне планування та власні процеси для забезпечення стабільності та продовження діяльності в умовах невизначеності.

Важливість розвитку лідерських якостей керівників проекту та підтримки командного духу, стає дедалі вищою. Управління комунікаціями та підтримка робочого клімату в командах є ключовими аспектами. Мотивація команди та розвиток особистих навичок стають фокусом для забезпечення успішності проектів. Тому, керівники повинні постійно розвиватись та покращувати свої навички, для підвищення результативності управління проектами в сучасних умовах.

### **Список використаної літератури**

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. – 800 p.

2. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова PMBOK). Сьоме видання. URL: [https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7\\_Ukr\\_ForPersonalUseOnly.pdf](https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf)