

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ

Сучасна система управління підприємством базується на даних бухгалтерського обліку. Бухгалтерський облік слід розглядати як процес ідентифікації релевантної фінансової та нефінансової інформації, її вимірювання та передачу користувачам, що дозволяє їм продукувати обґрунтовані судження і приймати управлінські рішення, раціональні у своїй побудові [1]. Готове управлінське рішення є фінальною стадією у цілому процесі розгляду різних варіантів, альтернатив вирішення того чи іншого питання, щодо досягнення цілей фінансово-господарської діяльності підприємства. Загалом, процес прийняття управлінських рішень можна характеризувати, як комплекс взаємопов'язаних дій персоналу управлінської ланки підприємства, механізм і упорядкованість котрих залежить від складності завдання, строків виконання, ринкових коливань та інших факторів прямого впливу на економічну діяльність підприємства.

Сучасні науковці й сьогодні ведуть дискусії стосовно етапів чи алгоритму прийняття управлінського рішення, але мені здається, що не можна виокремити даний алгоритм єдиним для всіх країн світу, адже економіка кожної країни різна, система функціонування кожного підприємства відповідно теж у кожній країні своя, тому те що властиво підприємствам США чи Нідерландам не завжди буде ефективним в Україні чи Польщі. Для підприємств нашої країни типовим можна вважати алгоритм прийняття управлінських рішень на основі облікової інформації у послідовності:

- визначення цілей та завдань;
- аналіз існуючого середовища проблеми;
- формування варіантів та розгляд наслідків від можливих прийнятих рішень за цими варіантами;
- вибір відповідного варіанту та формалізація формування управлінського рішення;

- прийняття сформованого управлінського рішення;
- реалізація управлінського рішення через виконавців зазначених у плані реалізації;
- контроль за виконанням і ефективністю дії прийнятого управлінського рішення.

Типова схема розробки і реалізації управлінських рішень в сучасних умовах діяльності підприємств наведена на рис. 1.

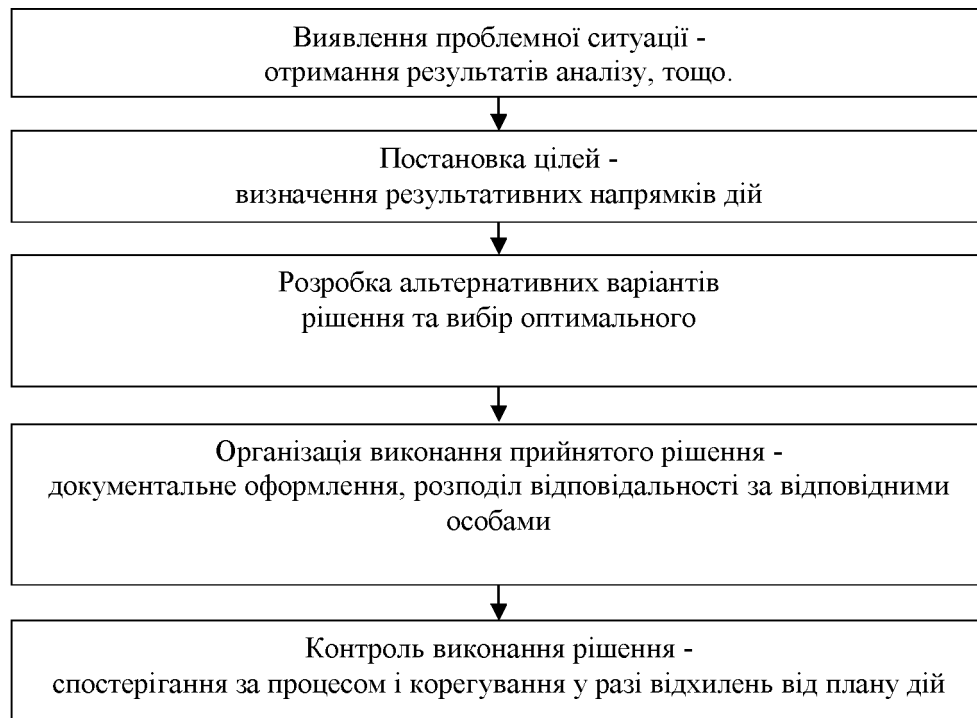


Рис. 1. Типова схема розробки і реалізації управлінських рішень сучасним підприємством

Безперечним є і той факт, що ефективність функціонування підприємства ґрунтується на якісній системі розрахунків, яку може забезпечити бухгалтерський облік, а точніше навіть його складова управлінський облік який вже за своєю навіть назвою свідчить про взаємообмін із іншими складовими діяльності підприємства.

Зміни у законодавчій базі нашої країни підтверджують безпосередній взаємозв'язок і цінність бухгалтерського обліку для системи управління підприємством, про це свідчить підписаний Президентом України Закон України Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо удосконалення деяких положень. Відповідно до нього «великі» та «середні» підприємства разом із фінансовою звітністю (включаючи консолідовану) зобов'язані подавати «Звіт про управління». Даний звіт містить фінансову і не фінансову інформацію, що характеризує стан і перспективи розвитку підприємства. «Середні» підприємства мають право не відображати нефінансову інформацію у Звіті про управління [1]. В Україні підприємства в своєму розвитку дійшли вже до такої границі, коли настав час суттєвих змін в системі управління оскільки, в умовах

ринкової економіки велике значення має вимога повноти характеристики управляючого об'єкту і його зовнішнього оточення, як вихідне умови формування інформації в управлінні, а також організації її збирання та обробки.

Отже, базовою інформаційною і ресурсною складовою у побудові системи управління підприємством можна відзначити і бухгалтерський облік виокремлюючи його, як процес ідентифікації релевантної інформації у певній кількості і використання її користувачами, що дозволяє їм формувати управлінські рішення у відповідності до фактичних вимог чи ситуацій.

Література:

1. Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо удосконалення деяких положень: Закон України 05.10.2017 р. № 2164-VIII. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2164-19>