

Иванищев А.В.

Жмай А.В.

Одесский национальный университет имени И.И. Мечникова

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УКРАИНЕ

В современных условиях любая система, будь то предприятие, отрасль или экономика государства, подвержена постоянным изменениям, которые как приходят извне, так и возникают в самой системе. Далекое не всегда системам удастся ликвидировать угрозы и безболезненно перенести влияние этих изменений. Способность быстро устранить различные угрозы, приспособиться к новым условиям, защитить деятельность предприятия от отрицательных влияний внешней среды и т.д. представляет собой экономическую устойчивость [1].

Существует множество определений экономической устойчивости, однако, на наш взгляд, наиболее верно прозвучит следующий термин: «экономическая устойчивость» - это способность системы (предприятия, организации) сохранять определённый, заранее заданный уровень достижения целей в условиях динамических трансформаций в бизнес-среде».

Однако, необходимо сделать следующую оговорку: экономическая устойчивость характеризует не абсолютный, а относительный уровень достижения целей. К примеру, при увеличении инфляции и неизменном состоянии всех остальных факторов, нам необходимо не сохранять определённый ранее уровень прибыли, а наоборот, увеличить её количество. Тем самым, с одной стороны, произойдёт нивелирование отрицательного изменения во внешней среде, которое может отрицательно сказаться на нашей системе, а с другой стороны, пропорциональное увеличение прибыли приведёт к тому, что по сравнению с показателями инфляции и прибыльности в предыдущем периоде реальная величина прибыли останется на прежнем уровне. Изменению подвергнется лишь её номинальная составляющая.

В состав категории экономической устойчивости принято включать следующие составные элементы [2], показанные в таблице 1.

Экономическая устойчивость производственного предприятия			
			Таблица 1
Ценовая устойчивость	Управленческая устойчивость	Финансовая устойчивость	Деловая устойчивость
Оценка уровня внутренних издержек и планирование устойчивого уровня прибыли. Корректировка неплатежей. Проведение мероприятий по снижению себестоимости для достижения безубыточности.	Установление качественных пропорций в управлении. Расчёт оптимального количества затрат на управление. Проведение маркетинга.	Обеспечение эффективности использования собственных и заёмных средств. Обеспечение эффективности использования основных фондов и оборотных средств. Обеспечение платёжеспособности.	Обеспечение деловой активности и сравнение этого уровня с конкурентами. Расчёт и предупреждение различного рода рисков. Построение сценариев развития.

В последнее время всё более очевидным становится тот факт, что экономическая стабильность в стране напрямую зависит от стабильной экономической ситуации в различных отраслях государственной экономики, а также в отдельных предприятиях и организациях [3].

Малый и средний бизнес являются основой развития страны (в том числе и на международной арене) в условиях рыночной экономики. И именно в этой сфере проблема экономической устойчивости является наиболее острой. Субъекты малого бизнеса не обладают достаточными возможностями и ресурсами для адаптации и обеспечения устойчивости своих предприятий. Саму по себе устойчивость хозяйствующего объекта можно определить как внешнее проявление внутренней структуры объекта. Следовательно, первоосновой устойчивого развития является совершенствование всех процессов на предприятии, а именно: инновационной и инвестиционной деятельности. способность к диверсификации при неизменном качестве продукта, финансовая устойчивость и независимость, системный подход к разрешению проблем и поставленных задач, гибкость и быстрота реакции на изменения конъюнктуры рынка и т.д.

В странах с развитой рыночной экономикой существует иной подход к экономической устойчивости [1]. Там она понимается не как результат возможности компании приспосабливаться к постоянным изменениям во внешней среде, а как результат непосредственного формирования этой самой среды и новых принципов взаимодействия с ней.

Данный подход, возможно, является наилучшим с точки зрения функционирования предприятия, однако представляется совершенно невозможным на данный момент в нашей стране. Лишь при тесном сотрудничестве теории и практики в различных областях экономики и управления, а также при условии полной поддержки и содействия государства украинские фирмы смогут формировать и управлять своим внешним окружением.

Список литературы:

1. Кучерова Е. Н. Экономическая устойчивость предприятия: виды и структура [Электронный ресурс]/ Кучерова Е. Н., Улыбина Н. Г., Иванцова И. В.// Режим доступа: http://www.vfmgju.ru/files/24_1_1_2006_27.pdf;
2. Грачёв А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия - М: Дело и Сервис, 2002. - 208 с.;
3. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия/ Гиляровская Л.Т., Вехорева А. А. - СПб: Питер, 2004 -256 с.